



ÉTUDE DE CAS

PCL Construction transforme sa gestion mondiale de la paie et ses opérations grâce à une transformation ERP Oracle historique sur Microsoft Azure

Un ERP au service des opérations de paie d'un leader mondial du secteur de la construction

PCL Construction (PCL) est l'un des leaders mondiaux de la construction les plus respectés et les plus accomplis, regroupant des sociétés indépendantes opérant aux États-Unis, au Canada, dans les Caraïbes et en Australie. Avec un volume de construction annuel de 9,9 milliards de dollars américains, PCL réalise des projets qui façonnent les communautés et renforcent les infrastructures.

Pour gérer les opérations financières d'un effectif de plus de 7 000 employés et d'une masse salariale annuelle de plus d'un milliard de dollars, répartis sur plusieurs pays et devises, PCL s'est appuyé sur JD Edwards (JDE), le système de planification des ressources d'entreprise (ERP) d'Oracle, comme pilier essentiel de ses activités.

Les défis posés par l'architecture ERP héritée

Au cours de ses 120 ans d'histoire, l'expansion de PCL à travers diverses divisions et régions a conduit à un paysage ERP fragmenté : 26 systèmes JDE autonomes fonctionnant sur une infrastructure IBM AS/400 vieillissante. Cette configuration décentralisée a posé des défis importants :

- Des données dispersées et incohérentes
- Des processus de reporting fastidieux
- Une évolutivité limitée pour soutenir la modernisation
- Un risque opérationnel à chaque changement ou mise à jour du système

Consciente que son environnement ERP existant n'était plus viable, PCL a cherché un partenaire pour l'aider à moderniser ses systèmes et à les préparer pour l'avenir.

PROFIL DU CLIENT

Nom : PCL Construction

Siège social mondial : Edmonton, Alberta, Canada

Secteur : Construction

Solution : Syntax Advisory and Migration Services for JD Edwards | IBM AS/400 modernization | Syntax Enterprise Cloud | Microsoft Azure

Avantages

- Visibilité à l'échelle de l'entreprise sur les données mondiales de paie et de finances
- Une infrastructure native du cloud pour favoriser l'innovation et l'agilité
- Efficacité opérationnelle améliorée grâce à des processus standardisés



Une feuille de route de modernisation par étapes

PCL s'est associé à Syntax pour concevoir et mettre en œuvre une initiative de transformation numérique en plusieurs phases visant à consolider, moderniser et sécuriser son environnement ERP.

La première étape a consisté en une migration « lift-and-shift » des 26 environnements JDE de l'infrastructure IBM AS/400 existante vers un environnement AS/400 moderne hébergé sur le Syntax Enterprise Cloud. Cela a permis de réduire les risques liés à l'infrastructure, d'assurer la continuité des activités et d'établir une base fiable pour la modernisation.

La deuxième phase a permis de regrouper l'ensemble des 26 instances JDE au sein d'une plateforme ERP unique et unifiée sur Microsoft Azure, mettant ainsi fin à des décennies de fragmentation. Les données historiques relatives aux finances et à la paie provenant de plusieurs régions et divisions ont été minutieusement examinées, validées et migrées de manière sélective afin de garantir la préparation aux audits, la conformité réglementaire et l'intégrité des données à l'échelle de l'entreprise.

Mark Bryant, directeur des systèmes d'information chez PCL, a déclaré : « L'ampleur, la complexité et la sophistication technique de cette initiative sont incroyables. Grâce à une étroite collaboration avec Syntax, nous avons transféré vers le cloud des décennies d'infrastructure fragmentée. Cela nous permet non seulement de rationaliser notre fonctionnement, mais aussi de disposer de l'agilité et des informations nécessaires pour soutenir notre stratégie à long terme. »

Une réussite historique en matière de consolidation ERP

Cette transformation a permis de regrouper 370 entités financières sur une plateforme unique, ce qui représente l'une des consolidations de paie les plus complexes jamais réalisées dans le secteur de la construction.

Aujourd'hui, la nouvelle plateforme JDE basée sur le cloud de PCL prend en charge toutes les fonctions métier essentielles, notamment les finances, la paie, la gestion des actifs, l'exécution des projets et la gestion de la chaîne d'approvisionnement. Il en résulte une visibilité en temps réel au-delà des frontières, une gouvernance et une conformité renforcées, ainsi qu'une efficacité opérationnelle et une agilité accrues.

Évolutivité, rapidité et avantage stratégique

Grâce à son partenariat avec Syntax, PCL a obtenu des résultats mesurables :

- **Intégration à l'échelle de l'entreprise :** la consolidation de 26 instances JDE en une seule plateforme ERP a permis d'unifier les données, de standardiser les processus et d'améliorer la visibilité et la conformité au-delà des frontières.
- **Transformation des données et préparation aux audits :** deux ans d'historique financier et de paie ont été migrés, validés et harmonisés, garantissant ainsi l'intégrité, l'auditabilité et la fiabilité des rapports d'entreprise.
- **Flexibilité et sécurité natives du cloud :** l'hébergement sur Microsoft Azure offre une haute disponibilité, une évolutivité dynamique et une sécurité d'entreprise intégrée, jetant ainsi les bases d'une innovation résiliente.
- **Automatisation des processus métier :** en tirant parti de Microsoft Power Platform, PCL a rationalisé les workflows critiques et éliminé les transferts manuels, réduisant ainsi les erreurs et accélérant l'exécution.
- **Réduction des coûts et de la complexité :** le passage à une instance JDE unique réduit considérablement les frais généraux informatiques et simplifie la maintenance, les mises à niveau et le support.

« La consolidation de notre environnement ERP sur Azure marque un tournant décisif dans la manière dont PCL gère ses opérations financières à l'échelle mondiale », a déclaré Glen Anderson, vice-président des finances et des risques commerciaux, et responsable de projet chez PCL.

« Nous avons considérablement amélioré la précision du reporting, éliminé les doublons et réduit les risques, tout en mettant en place une plateforme flexible capable d'évoluer au rythme de notre activité. Syntax a été un partenaire indispensable dans la réalisation de cet objectif. »

Un modèle de réussite pour l'ERP mondial

Oracle a salué la réussite du projet en décernant à PCL son « Prix de l'initiative de l'année ». Cette initiative a été décrite comme la plus grande refonte informatique de l'histoire de PCL en termes de complexité et d'efforts. Le résultat est une plateforme moderne et centrée sur le client, conçue pour soutenir la croissance à long terme, la conformité réglementaire et l'agilité transfrontalière : un modèle pour d'autres entreprises mondiales engagées dans des transformations similaires.



« Nous avons considérablement amélioré la précision du reporting, éliminé les doublons et réduit les risques, tout en mettant en place une plateforme flexible capable d'évoluer au rythme de notre activité. Syntax a été un partenaire indispensable dans la réalisation de cet objectif. »

Glen Anderson

Vice-président des finances et des risques commerciaux,
et responsable de projet chez PCL



À propos Syntax

Syntax est un fournisseur mondial de solutions technologiques de premier plan, menant la transformation des entreprises dans le cloud. Nous aidons les organisations à moderniser des applications critiques grâce à l'innovation alimentée par l'IA, des résultats adaptés à l'industrie et des solutions de bout en bout en conseil stratégique, en mise en œuvre et en services gérés. Grâce à notre approche Boutique @ Scale, nous adaptons chaque engagement aux priorités de nos clients, alliant agilité et soin de boutique à la portée et à la résilience d'une entreprise mondiale. Soutenus par des partenariats stratégiques avec Oracle et d'autres leaders technologiques, nous donnons aux clients les moyens de croître plus rapidement, de travailler plus intelligemment et de construire pour la suite.

Pour en savoir plus, visitez syntax.com | hello@syntax.com

ORACLE

Partner

Gold
Microsoft Partner